

# Nutri-Score

Wie funktioniert er? Was kann und soll er (nicht)?

Esther Infanger, MNutr

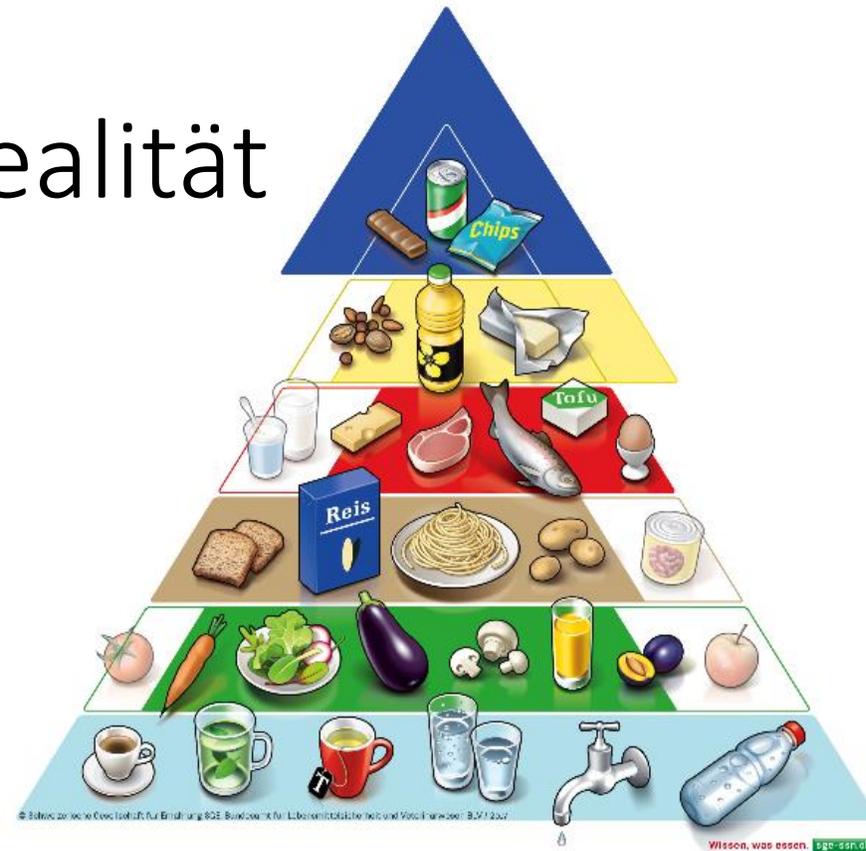
@Nutri-Score Info-Event

Arbeitsgruppe Labelling der Allianz Ernährung und Gesundheit

24. und 30. August 2023



# Wunsch versus Realität



# Empfehlung versus Einkaufsrealität





# Objectives of Nutri-Score

- ▶ to help consumers to make healthier food choices at the point of purchase by delivering simple at-a-glance nutritional information permitting to compare easily nutritional quality

Different foods belonging to different categories but with same usage (ex: breads, rusks, breakfast cereals, pastries,...)



Different foods belonging to the same category (ex: breakfast cereals)



Same food (same name) according different brands (ex: Crispy chocolate chip mueslis)





## Was Nutri-Score **nicht** ist

- Ernährungs- und Verzehrsempfehlung
- Absolute Bewertung eines Produktes



~~Gesund  
Soviel wie möglich zu sich nehmen~~



~~Ungesund  
Möglichst vermeiden~~

## Was Nutri-Score **nicht** kann

- Wissen wie jemand ein Produkt zubereiten wird
  - Tiefkühl-Frites
    - im Ofen backen vs. im Öl frittieren
    - würzen mit mehr oder weniger Salz
- Ausser die Zubereitung ist auf der Verpackung eindeutig beschrieben und die Nährwerte werden auch „zubereitet“ deklariert
  - Schokoladenpulver (20 g auf 200 ml fettarme Milch)
  - Trockensuppen (1 Beutel auf 2 dl Wasser)



## Was Nutri-Score (**nicht**) berücksichtigt

- Andere Informationen, als jene welche obligatorisch deklariert werden müssen (Nährwerte und Zutatenliste)

-> damit:

- Produzenten keine zusätzlichen Kosten für Laboranalysen haben
- App-Anbieter Nutri-Score basierend auf Verpackungsinformationen berechnen können
- Konsumenten Nutri-Score basierend auf Verpackungsinformationen nachvollziehen können

-> Zudem stehen die ausgewählten Nährstoffe und Zutaten stellvertretend für weitere Nährstoffe:

- Protein = Proxy für Calcium und Eisen
- Gemüse, Früchte, Hülsenfrüchte = Proxy für Vitamine, sekundäre Pflanzenstoffe
- Nahrungsfasern = Proxy für Vollkorn

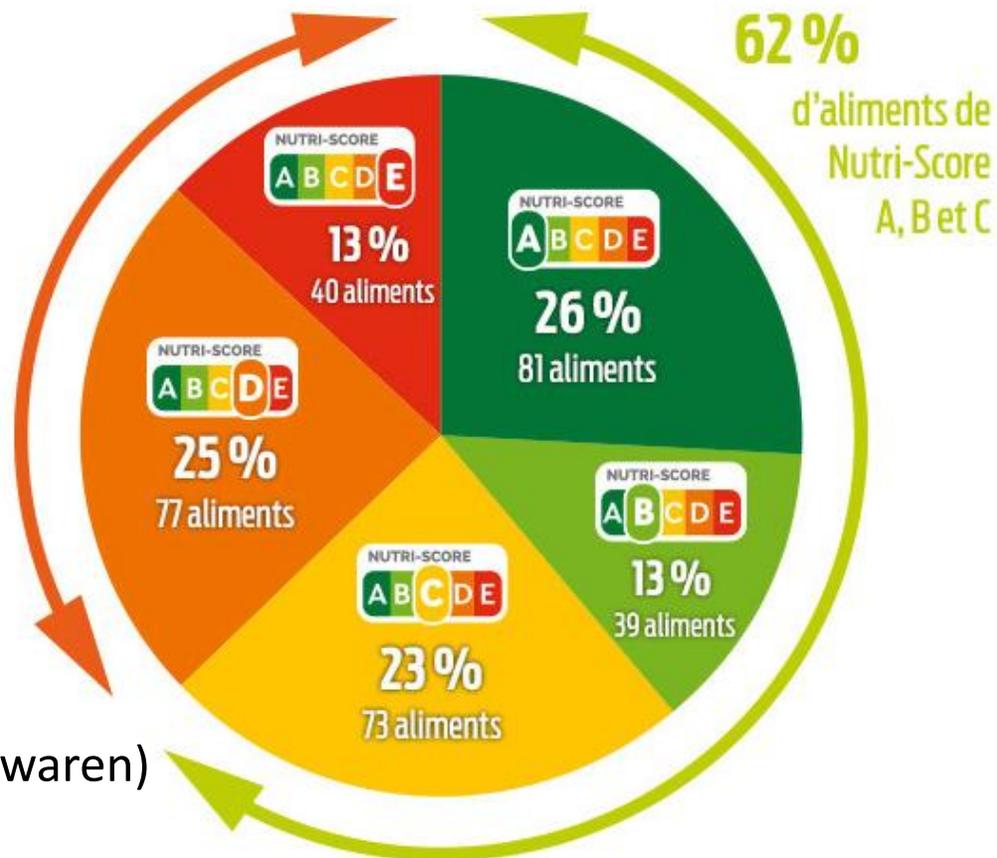
## Was Nutri-Score **nicht** tut

- Andere Dimensionen als die „nutritional quality“ zusammenfassen
  - Anbau und Produktion (z.B. Bio vs. konventionell)
  - Tierhaltung (z.B. Freiland vs. Käfighaltung)
  - Transport (z.B. Strasse, Wasser oder Luft)
  - Herkunft (z.B. Regional oder Übersee)
  - Tradition (z.B. AOP, IGP)
  - Verarbeitungsgrad (z.B. unverarbeitet vs. hochverarbeitet)
  - ....

## Répartition des aliments traditionnels selon le Nutri-Score

- FR: 310 Produkte
- CH: 41 geschützte Produkte  
(davon 29% Käse und 41% Fleisch-/Wurstwaren)

**38 %**  
d'aliments à  
consommer de manière  
raisonnable  
(Nutri-Score  
D et E)



Source : UFC-Que Choisir



### Quellen:

- Verbesserung der Wirksamkeit des Nutri-Score (Bericht des Bundesrates in Erfüllung des Postulats 20.3913 der Kommission für soziale Sicherheit und Gesundheit des Nationalrats (SGK-NR) vom 26. Juni 2020), Bundesrat, 2022
- Enquête de l'UFC-Que Choisir sur les aliments traditionnels (<https://www.quechoisir.org/action-ufc-que-choisir-enquete-de-l-ufc-que-choisir-sur-les-aliments-traditionnels-le-nutri-score-meilleure-illustration-de-la-qualite-nutritionnelle-de-notre-patrimoine-culinaire-n100652/>)

# Prinzip Nutri-Score Berechnung

Negative Aspekte (N)	Punkte
Energie	0-10
Zucker	0-10
Gesättigte Fettsäuren	0-10
Natrium bzw. neu Salz	0-10

Positive Aspekte (P)	Punkte
Früchte, Gemüse, Hülsenfrüchte (und jetzt noch Nüsse, gewisse Öle)	0-5
Nahrungsfasern	0-5
Proteine	0-5

$N (0 \text{ bis } 40) - P (0 \text{ bis } 15) = \text{Nutri-Score } (-15 \text{ bis } +40)$



# Prinzip Nutri-Score Berechnung

- Feste Lebensmittel
  - Öle, Fette und neu Nüsse, Samen (exkl. Marroni)
  - Rotes Fleisch
  - Käse
- Getränke
- Excel zum Berechnen kann auf [www.nutri-score.ch](http://www.nutri-score.ch) heruntergeladen werden (aktuelle wie auch zukünftige Berechnungsart)

# Nutri-Score Update

- Wissenschaftliches Komitee mit Vertretenden aus Belgien, Frankreich, Deutschland, Luxemburg, Spanien, den Niederlanden und der Schweiz
- Überarbeitung der Algorithmen für feste Lebensmittel (2022) und Getränke (2023)
- Ziele: Bessere Distribution bei Fisch, Käse, Ölen / Bessere Unterscheidung Vollkorn – raffinierte Getreideprodukte, rotes – weisses Fleisch / Zuckergehalt relevanter bei Süssigkeiten, Milchgetränken, Frühstückscerealien
- 2 Berichte zuhanden der Nutri-Score Steuerungsgruppe → veröffentlicht auf BLV-Webseite [www.nutri-score.ch](http://www.nutri-score.ch)

# Algorithmus “feste Lebensmittel”

- A modified Sugars component, using a point allocation scale aligned with the FIC regulation of 3.75% of the 90 g reference value, with up to 15 points [1]
- A modified Salt component, using a point allocation scale aligned with the FIC regulation of 3.75% of the 6 g reference value, with up to 20 points
- A modified Fibres component, using a point allocation scale of 3.75% of the 30 g reference value (as recommended in various EU countries), and with a starting point set at the value aligned with the claims regulation for the claim of “source of fibre”, with up to 5 points
- A modified Proteins component, using a point allocation scale aligned with the claims regulation of “source of proteins” of 3.75% of the 64 g reference value, with up to 7 points
- A modified ‘Fruit, vegetables, legumes’ component, with the removal of nuts and oils from the ingredients qualifying for the component
- A simplification of the final computation, with a removal of the protein cap exemption for products with A points  $\geq 11$  and fruit and vegetable points  $\geq 5$

## Sub-Algorithmus “Fette, Öle, Nüsse, Samen“

- The inclusion of nuts and seeds within this category, based on their nutritional composition in fats
- A modified Energy component, set as an ‘Energy from saturates’ component, with a point allocation scale of 120KJ/point
- A modified protein cap threshold, set at 7 points for proteins to be taken into account
- A modified ‘fruit, vegetables and legumes’ component, with oils from ingredients qualifying in the component included as qualifying (e.g. avocado and olive)
- A modified final threshold between A and B, set at -6/-5

## Sub-Algorithmus “Rotes Fleisch”

- Based on their position in FBDG
- A modified protein component, with a reduction in the maximal number of points attributed for red meat and products thereof, proportionate to the ratio of heme iron to total iron content in meat and products, set therefore at 2 maximal points for proteins

# Algorithmus “Getränke“

Include milk-based beverages, fermented milk-based beverages and plant-based beverages within the category of beverages

- A modified Energy component, using a non-linear point allocation scale, starting at 30 kJ/point, followed by a point allocation scale of 60 kJ/point up to 3 points, then 30 kJ/point up to 10 points (per 100 mL or g beverage)
- A modified Sugars component, using a non-linear point allocation scale, starting at 0.5 g sugar/point, followed by a point allocation scale of 1.5 g/point up to 3 points, then 1 g sugar/point up to 10 points (per 100 mL or g beverage)
- A modified Proteins component, using a linear point allocation scale, starting at 1.2 g/100 mL, followed by a point allocation scale of 0.3 g proteins/point up to 7 points (per 100 mL or g beverage);
- A modified ‘Fruit and Vegetables’ component, with a modification in the maximal number of points to a maximum of 6 points
- For salt and fibres, the components are maintained equal to the updated algorithm for ‘general foods’
- An additional NNS component, with 4 A-points allocated to the presence of NNS in the beverage (i.e. as an ‘unfavourable component’)

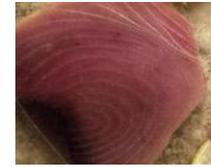


# Impact of the modifications

- Improved classification for specific products
  - Fish and fatty fish
    - Aligned in A/B categories
  - Vegetable oils with limited amounts of saturates
    - Olive, canola and nut oils reach the B category
  - Unseasoned nuts
    - In majority in A/B categories
  - Hard cheeses with limited amounts of salt
    - Reach the C category



Sardines in oil  
(oil removed)



Tuna fish



Olive oil



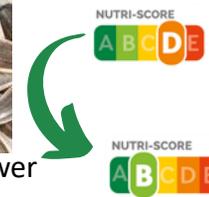
Canola oil



Sunflower oil



Unsalted sunflower  
seeds



Unsalted cashew  
nuts

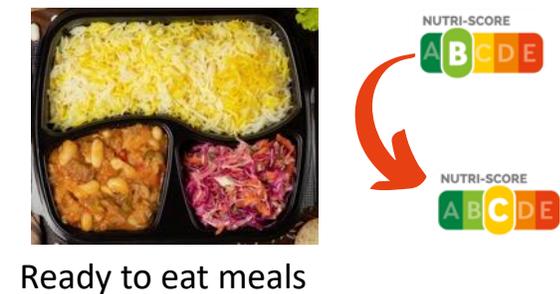
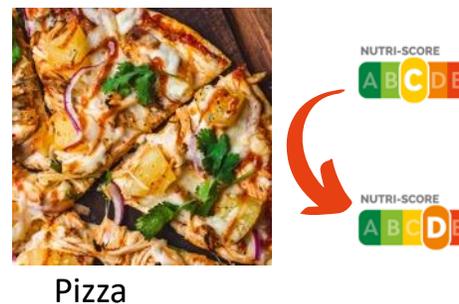
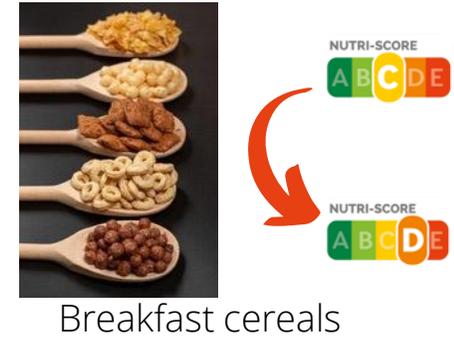
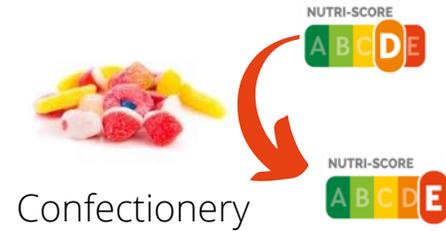


Emmental



# Impact of the modifications

- Increased discrimination of products based on content in nutrients of concern
  - Salt
  - Sugar
- Increased discrimination for products with limited contribution to intakes of favourable nutrients
  - Fibers
  - Proteins

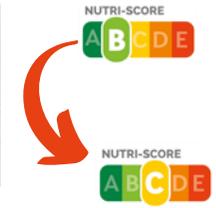


# Impact of modifications

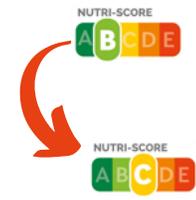
- Specific rules for meat
  - Increased discrimination between meat and poultry products
  - Lean meat products keep in the A category
    - More strict classification based on saturates content



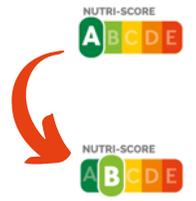
Wiener Schnitzel



Rib steak



Beef stew steak



# Impact of modifications

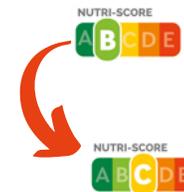
- A bleibt reserviert für Wasser
- Milchgetränke wie Süssgetränke
- Berücksichtigung Zugabe von künstlichen Süsstoffen



Milchgetränke



Light Getränke



Fruit juices



Viel Kritik in den  
Medien und im Netz

Berechtigt?

Ein kritischer Blick  
lohnt sich.

Spricht sich die europäische Kommission bald gegen den Nutri-Score aus?

Jedenfalls hat sie vermeldet, dass ihr Vorschlag für oder gegen den Nutri-Score den entsprechenden Bericht der Forschungszentren der EU vom 7.9.22 inkludieren wird. Und dieser besagt:

...es gibt nicht genügend empirische Belege, um Schlussfolgerungen über die TATSÄCHLICHE Wirkung von Front-of-Pack Nährwertkennzeichnungen (wie der Nutri-Score) auf Ernährung und Gesundheit zu ziehen.

Dies bedeutet unter anderem, dass auch der Nutri-Score wissenschaftlich nicht wirklich validiert ist.

Falls der Nutri-Score doch eingeführt wird, widerspräche er jedenfalls der Health Claim Verordnung, gemäss derer eine solche Validierung/Evidenz bezüglich Einfluss auf Gesundheit zwingend ist, um gesundheitsbezogene Angaben auf Verpackungen zu platzieren.

Es bleibt spannend 🤔.

[#nutri-score](#) [#sciencenews](#) [#lebensmittel](#) [#gesundheit](#)

<https://lnkd.in/ekuM7vXP>



Spricht sich die europäische Kommission bald gegen den Nutri-Score aus?

Jedenfalls hat sie vermeldet, dass ihr Vorschlag für oder gegen den Nutri-Score den entsprechenden Bericht der Forschungszentren der EU vom 7.9.22 inkludieren wird. Und dieser besagt:

...es gibt nicht genügend empirische Belege, um Schlussfolgerungen über die TATSÄCHLICHE Wirkung von Front-of-Pack Nährwertkennzeichnungen (wie der Nutri-Score) auf Ernährung und Gesundheit zu ziehen.

Dies bedeutet unter anderem, dass auch der Nutri-Score wissenschaftlich nicht wirklich validiert ist.

Falls der Nutri-Score doch eingeführt wird, widerspräche er jedenfalls der Health Claim Verordnung, gemäss derer eine solche Validierung/Evidenz bezüglich Einfluss auf Gesundheit zwingend ist, um gesundheitsbezogene Angaben auf Verpackungen zu platzieren.

Es bleibt spannend 🤔.

[#nutri-score](#) [#sciencenews](#) [#lebensmittel](#) [#gesundheit](#)

<https://lnkd.in/ekuM7vXP>



The screenshot shows the "Legislative Train Schedule" page from the European Parliament website. At the top, there is a navigation menu with links for "Schedule", "Packages", "In the spotlight", "Search", "About", and "Contact". Below the menu, a breadcrumb trail reads: "Commission 2019-24" &gt; "A European Green Deal" &gt; "Proposal for a harmonised mandatory front-of-pack nutrition labelling". The main heading is "Proposal for a harmonised mandatory front-of-pack nutrition labelling" with the subtitle "In 'A European Green Deal'". Underneath, there is an "Actions" section with a dropdown menu set to "20/06/2023" and a "PDF VERSION" button.

The Commission proposal is expected in 2023.

<https://www.europarl.europa.eu/legislative-train/theme-a-european-green-deal/file-mandatory-front-of-pack-nutrition-labelling?sid=7101>

Spricht sich die europäische Kommission bald gegen den Nutri-Score aus?

Jedenfalls hat sie vermeldet, dass ihr Vorschlag für oder gegen den Nutri-Score den entsprechenden Bericht der Forschungszentren der EU vom 7.9.22 inkludieren wird. Und dieser besagt:

...es gibt nicht genügend empirische Belege, um Schlussfolgerungen über die TATSÄCHLICHE Wirkung von Front-of-Pack Nährwertkennzeichnungen (wie der Nutri-Score) auf Ernährung und Gesundheit zu ziehen.

Dies bedeutet unter anderem, dass auch der Nutri-Score wissenschaftlich nicht wirklich validiert ist.

Falls der Nutri-Score doch eingeführt wird, widerspräche er jedenfalls der Health Claim Verordnung, gemäss derer eine solche Validierung/Evidenz bezüglich Einfluss auf Gesundheit zwingend ist, um gesundheitsbezogene Angaben auf Verpackungen zu platzieren.

Es bleibt spannend 😊.

#nutri-score #sciencenews #lebensmittel #gesundheit

<https://lnkd.in/ekuM7vXP>



Joint Research Centre (JRC) publishes results of four scientific studies related to food information to consumers

NEWS ARTICLE | 9 September 2022 | Directorate-General for Health and Food Safety

## Joint Research Centre (JRC) publishes results of four scientific studies related to food information to consumers

The European Commission will use the findings of these studies as input for a proposal to [revise the EU rules on the information provided to consumers as part of the EU's 'Farm-to-Fork' Strategy](#) <sup>(EN | ...)</sup> and [Europe's Beating Cancer Plan](#) <sup>(EN | ...)</sup>.

Labelling can help consumers make informed, healthy and sustainable food choices.

The JRC conducted four scientific studies to synthesise the current evidence on front-of-pack nutrition labelling, origin labelling and food information through other means than on labels as well as to analyse what is currently present on the market as regards the labelling of alcoholic beverages.

## Front-of-pack nutrition labelling

Front-of-pack nutrition labelling is one of the tools that support the prevention of diet-related, non-communicable diseases like cardiovascular diseases, diabetes or cancers.

Under the current EU rules, the provision of nutrition information on the front-of-pack is possible on a voluntary basis. A variety of voluntary public and private front-of-pack nutrition labelling schemes have been developed and are currently used at different degrees in Member States.

The European Commission has announced, both in its [Farm to Fork Strategy](#) and [Europe's Beating Cancer Plan](#), a proposal for harmonised mandatory front-of-pack nutrition labelling for the EU.

The JRC study on front-of-pack nutrition labelling showed that:

- Consumers generally value front-of-pack nutrition labels as a quick and easy way to acquire nutrition information when making purchase decisions.
- Less complex labels require less attention and time for consumers to be processed.
- In general, consumers, including consumers with lower income, appear to prefer simple, colourful and evaluative summary front-of-pack labels, which are more easily understood, than more complex, non-evaluative, monochrome labels.
- Front-of-pack nutrition labels can guide consumers towards healthier diets.
- Front-of-pack nutrition labelling seems to provide incentives to food businesses to improve the nutritional quality of their products, such as by reducing added salt or sugars.

You want to know more about the findings? Find here the full report: [Front-of-pack nutrition labelling schemes: an update of the evidence.](#)

Spricht sich die europäische Kommission bald gegen den Nutri-Score aus?

Jedenfalls hat sie vermeldet, dass ihr Vorschlag für oder gegen den Nutri-Score den entsprechenden Bericht der Forschungszentren der EU vom 7.9.22 inkludieren wird. Und dieser besagt:

...es gibt nicht genügend empirische Belege, um Schlussfolgerungen über die TATSÄCHLICHE Wirkung von Front-of-Pack Nährwertkennzeichnungen (wie der Nutri-Score) auf Ernährung und Gesundheit zu ziehen.

Dies bedeutet unter anderem, dass auch der Nutri-Score wissenschaftlich nicht wirklich validiert ist.

Falls der Nutri-Score doch eingeführt wird, widerspräche er jedenfalls der Health Claim Verordnung, gemäss derer eine solche Validierung/Evidenz bezüglich Einfluss auf Gesundheit zwingend ist, um gesundheitsbezogene Angaben auf Verpackungen zu platzieren.

Es bleibt spannend 🤔.

[#nutri-score](#) [#sciencenews](#) [#lebensmittel](#) [#gesundheit](#)

<https://lnkd.in/ekuM7vXP>



## Front-of-pack nutrition labelling

Front-of-pack nutrition labelling is one of the tools that support the prevention of diet-related, non-

The JRC study on front-of-pack nutrition labelling showed that:

- Consumers generally value front-of-pack nutrition labels as a quick and easy way to acquire nutrition information when making purchase decisions.
- Less complex labels require less attention and time for consumers to be processed.
- In general, consumers, including consumers with lower income, appear to prefer simple, colourful and evaluative summary front-of-pack labels, which are more easily understood, than more complex, non-evaluative, monochrome labels.
- Front-of-pack nutrition labels can guide consumers towards healthier diets.
- Front-of-pack nutrition labelling seems to provide incentives to food businesses to improve the nutritional quality of their products, such as by reducing added salt or sugars.

nutritional quality of their products, such as by reducing added salt or sugars.

You want to know more about the findings? Find here the full report: [Front-of-pack nutrition labelling schemes: an update of the evidence.](#)



Spricht sich die europäische Kommission bald gegen den Nutri-Score aus?

Jedenfalls hat sie vermeldet, dass ihr Vorschlag für oder gegen den Nutri-Score den entsprechenden Bericht der Forschungszentren der EU vom 7.9.22 inkludieren wird. Und dieser besagt:

...es gibt nicht genügend empirische Belege, um Schlussfolgerungen über die TATSÄCHLICHE Wirkung von Front-of-Pack Nährwertkennzeichnungen (wie der Nutri-Score) auf Ernährung und Gesundheit zu ziehen.

Dies bedeutet unter anderem, dass auch der Nutri-Score wissenschaftlich nicht wirklich validiert ist.

Falls der Nutri-Score doch eingeführt wird, widerspräche er jedenfalls der Health Claim Verordnung, gemäss derer eine solche Validierung/Evidenz bezüglich Einfluss auf Gesundheit zwingend ist, um gesundheitsbezogene Angaben auf Verpackungen zu platzieren.

Es bleibt spannend 😊.

[#nutri-score](#) [#sciencenews](#) [#lebensmittel](#) [#gesundheit](#)

<https://lnkd.in/ekuM7vXP>



<https://sante.gouv.fr/prevention-en-sante/preserver-sa-sante/nutrition/nutri-score/etudes-et-rapports-scientifiques/>

## Dans cette rubrique

Etudes sur la validation de l'algorithme du Nutri-Score en France

Etudes sur la validation du format graphique du Nutri-Score en France

Etudes spécifiques pays-régions sur le Nutri-Score

Etudes pilotes sur la faisabilité et l'efficacité du Nutri-Score en restauration hors foyer

Autres articles sur le Nutri-Score

Spricht sich die europäische Kommission bald gegen den Nutri-Score aus?

Jedenfalls hat sie vermeldet, dass ihr Vorschlag für oder gegen den Nutri-Score den entsprechenden Bericht der Forschungszentren der EU vom 7.9.22 inkludieren wird. Und dieser besagt:

...es gibt nicht genügend empirische Belege, um Schlussfolgerungen über die TATSÄCHLICHE Wirkung von Front-of-Pack Nährwertkennzeichnungen (wie der Nutri-Score) auf Ernährung und Gesundheit zu ziehen.

Dies bedeutet unter anderem, dass auch der Nutri-Score wissenschaftlich nicht wirklich validiert ist.

Falls der Nutri-Score doch eingeführt wird, widerspräche er jedenfalls der Health Claim Verordnung, gemäss derer eine solche Validierung/Evidenz bezüglich Einfluss auf Gesundheit zwingend ist, um gesundheitsbezogene Angaben auf Verpackungen zu platzieren.

Es bleibt spannend 😊.

#nutri-score #sciencenews #lebensmittel #gesundheit

<https://lnkd.in/ekuM7vXP>



## Nutri-Score = Health Claim? -> juristische Auslegung

Nutri-Score sagt nicht, dass man damit gesund wird oder dass er einem vor Krankheiten schützt. Er unterstützt die gesündere Wahl beim Einkaufen. In der Schweiz gilt er als „**Freiwillige Information über Lebensmittel**“ gemäss Artikel 39 der LIV.



### Verordnung des EDI betreffend die Information über Lebensmittel

(LIV)

vom 16. Dezember 2016 (Stand am 1. Juli 2023)

#### - [3. Kapitel: Freiwillige Informationen über Lebensmittel](#)

#### - [Art. 39 Grundsatz](#)

<sup>1</sup> Freiwillige Informationen über Lebensmittel dürfen nicht auf Kosten des für die obligatorischen Angaben verfügbaren Platzes gehen.

<sup>2</sup> Werden Informationen über Lebensmittel nach Artikel 3 freiwillig bereitgestellt, so müssen Sie die entsprechenden Anforderungen erfüllen.



Warenkorb

Suche

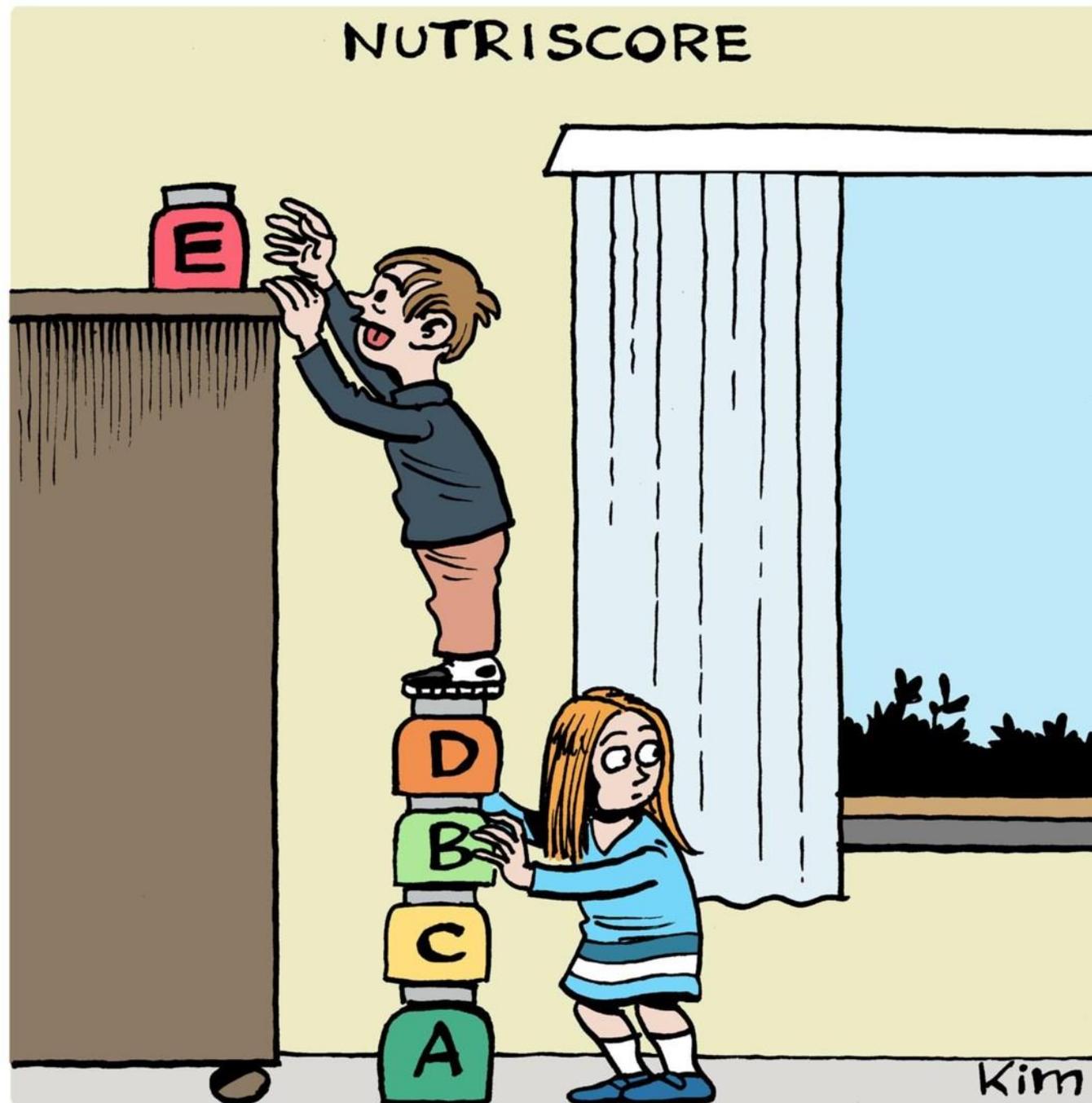
Menü

[Startseite](#) > [Themen](#) > [Ernährung](#) > [Lebensmittel-Kennzeichnung](#) > [Freiwillige Angaben + Label](#) > [Nutri-Score](#) > [Hilfestellung für U](#)

## Hilfestellung für Unternehmen – Einführung des Nutri-Score

Mit dem Inkrafttreten der Verordnung zum Nutri-Score am 6. November 2020 ist die rechtssichere Verwendung des Lebensmittelkennzeichens in Deutschland möglich.







**Esther Infanger**

Ernährungsberaterin SVDE  
Ernährungswissenschaftlerin MNutr

#### Ausbildungen

**Master of Nutrition**, University of Canberra, Australien **2007-2008**  
**Schule für Ernährungsberatung**, Inselspital Bern **1994-1997**

#### Berufliche Tätigkeiten

**Externas GmbH - external expertise for hire** **Seit 2020**  
Mithaberin

**Bundesamt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen** **2016-2020**  
Zucker- und Salzreduktion in Lebensmitteln  
Verbesserung der Konsumenteninformation (u.a. Nutri-Score)  
Strategische Verantwortung Schweizer Nährwertdatenbank

**Schweizerische Gesellschaft für Ernährung SGE** **2002-2015**  
Pflege Schweizer Nährwertdatenbank  
Leitung Projekte rund um Konsumenteninformation  
Leitung Nutrinfo und Medienservice

**Premotec GmbH** **2020 und 2012-2014**  
Ausbau einer Software zur Verwaltung von Nährwertdaten (FoodCASE)

**Wander AG/Novartis Consumer Health AG** **1997-2002**  
Ernährungswissenschaftliche und lebensmittelrechtliche  
Betreuung der Bereiche Säuglings- und Sporternährung  
Entwicklung Webseite [www.e-nutrition.ch](http://www.e-nutrition.ch)

#### Weitere Tätigkeiten

Co-Präsidentin von **SWAN - Swiss Academic Nutritionists** **seit 2023**

Mitglied Internationales **wissenschaftliches Komitee Nutri-Score** **seit 2022**

Mitglied **Redaktionskommission Tabula** **seit 2022**  
von Schweizerischer Gesellschaft für Ernährung SGE

Mithilfe bei **Second Harvest Japan** **2021**

Mitglied **Arbeitsgruppe Food Labelling** **seit 2020**  
von Allianz Ernährung und Gesundheit

Gründungs- und Vorstandsmitglied **2022-2023 und 2018-2020**  
von **SWAN - Swiss Academic Nutritionists**

Gründung und Leitung der **SVDE Interessengruppe RIPE** **2018-2019**  
(Vertretung der nicht klassisch tätigen ERBs)

Ehrenamtliche Mitarbeit beim **SVDE** **2004-2014**  
Kongress-Organisation, PR Kommission

#### Kontakt

[esther.infanger@externas.ch](mailto:esther.infanger@externas.ch)  
[www.externas.ch](http://www.externas.ch)  
[www.linkedin.com/in/esther-infanger](https://www.linkedin.com/in/esther-infanger)

externas.ch

